

**Proyecto “Capacitación, Asistencia Técnica y Aplicación del Desarrollo Económico Local.
Fase II, Apoyo a la Reconversión del CAI-Guatemala”**

Breve descripción:

Con este proyecto se pretende dar continuidad al proyecto iniciado con el FOCAD 2003, Capacitación Asistencia Técnica y Aplicación del Desarrollo Económico Local, orientado a la al apoyo del Desarrollo Local en Holguín y provincias orientales de Cuba. El presente proyecto se enmarca en una estrategia planteada entre actores vascos de cooperación y con la Dirección de Cooperación del Gobierno Vasco, para focalizar a medio plazo la cooperación con Cuba en la región oriental en el sector del desarrollo local, económico y social.

Teniendo en cuenta las diferentes intervenciones en cooperación de actores vascos en la región, Hegoa plantea un proyecto con dos grandes líneas de acción:

1. Capacitación de formadores, cuadros intermedios, gerentes de oficinas de reconversión, empresarios y empresarias de las 5 provincias orientales que a lo largo del curso 2005-06 participarán en un Diplomado especializado en desarrollo económico local con profesorado cubano y vasco (Fase II). El profesorado vasco (entidades vascas de economía social) además apoyará la asistencia técnica específica en las Oficinas de Desarrollo Regional –ODR- de los CAIs, con la Cámara de Comercio local y con entidades empresariales locales. Se está coordinando desde 2003 actuaciones conjuntas y concertadas con actores como BEAZ, BBK, Coop. Mondragón, ASLE, que participan en este intercambio periódico con una implicación en nuevos proyectos de desarrollo económico.
2. Como aplicación práctica del desarrollo local y atendiendo a las prioridades de desarrollo empresarial, se plantea apoyar la reconversión del CAI Guatemala en la provincia de Holguín, CAI emblemático por sus características y su ubicación en la provincia, respondiendo así a una estrategia de política de desarrollo de las autoridades cubanas, lo que facilita la garantía de viabilidad a posteriori. Se van a desarrollar diferentes proyectos en el batey Guatemala (donde se ubica el CAI) y en el poblado de Guaro, ubicación de las antiguas plantaciones de caña de azúcar. Dichos proyectos van a ser de dos tipos: Proyectos sociales y económicos vinculados al desarrollo económico-social y proyectos económicos con FRIDEL (Fondo Rotatorio).

El proyecto se enmarca, por tanto, en un doble marco programático:

Por un lado, en una perspectiva de medio/largo plazo de colaboración futura entre el Gobierno Vasco y el PDHL a raíz de la relación que se ha mantenido entre representantes de ambas entidades. Se enmarca también en un plan estratégico institucional de HEGOIA orientado a trabajar en cooperación al desarrollo en programas de desarrollo local con las instituciones locales en los países y con las entidades vascas de cara a una coordinación para apoyar una mayor integralidad de la cooperación vasca, tanto en los países en desarrollo como en la sociedad vasca.

Por otro lado, en ser un componente que impulse el logro de los resultados previstos en el Programa Marco del PDHL en la provincia de Holguín de manera concreta y en las provincias orientales de manera más general. Fundamentalmente en los siguientes:

- Fortalecidas las capacidades e instrumentos para la gestión del desarrollo local y la elaboración participativa de los planes de desarrollo a nivel local en el CAI Guatemala y en otros CAI-s y poblaciones en procesos de reconversión similares mediante el fortalecimiento de las capacidades locales y el desarrollo de acciones de capacitación a través del programa Universitas.
- Incrementada la coordinación y el impacto de la cooperación internacional, a través de diferentes sub proyectos en el CAI Guatemala, en apoyos a los siguientes procesos de desarrollo del país:
 1. Cobertura, calidad y sostenibilidad de los servicios,
 2. Desarrollo económico local,
 3. Enfoque de género.
- Integrar la red de alianzas internacionales para el desarrollo, como previsto en el Objetivo 8 de las metas del Milenio, facilitando la integración de otros actores de la cooperación del País Vasco y otros lugares.

MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DEL PROYECTO

<p>Resultado (outcome) esperado como se menciona en el Marco de Resultados Estratégicos (MRE): Creación y consolidación de las capacidades comunitarias y municipales. Mejorada la calidad y sostenibilidad de los servicios sociales básicos y de la vivienda</p> <p>Indicador de resultados (outcomes) como se menciona en el Marco de Resultados Estratégicos (MRE), incluyendo línea de base y meta: <u>Línea de base:</u> 3 provincias y 24 municipios con Estrategias de desarrollo humano local desarrolladas e implementadas; Más de 100 entidades han participado en la elaboración e implementación de la estrategia. <u>Línea meta:</u> 3 estrategias provinciales y 18 municipales elaboradas adicionalmente; Más de 100 entidades locales y 140 entidades internacionales han participado en la elaboración e implementación de la estrategia. <u>Indicador:</u> Número de estrategias elaboradas al nivel local: Número de entidades participando en la elaboración e implementación de la planificación local y de la estrategia.</p> <p>Línea de servicio del Marco Financiero Multianual (MYFF) que se aplica: 1.3 Iniciativas locales para la pobreza incluyendo microcréditos 2.6 Descentralización, gobernabilidad local y desarrollo urbano/rural</p> <p>Estrategia de asociación: PDHL, Entidades Locales de Holguín y las provincias orientales y Organismo de Cooperación Descentralizada: HEGOA y otros actores vascos de cooperación internacional.</p> <p>Nombre e identificación del Proyecto (ID ATLAS): "Capacitación, Asistencia Técnica y Aplicación del DEL. Fase II, Apoyo a la Reconversión del CAI-Guatemala"</p>				
Productos (outputs) planeados	Metas de productos (outputs) (años)	Ejemplo de actividades	Socios responsables	Insumos
R1. Capacitados personal técnico para la reconversión y facilitadores del desarrollo económico local en las provincias orientales de Cuba. Gerentes y directivos/as formados en el enfoque de género y medioambiente en los proyectos empresariales y sociales locales.		Para R1: A1.1: Selección de los 30 participantes para el Diploma anual A1.2: Elaborar el programa de formación para las y los facilitadores A1.3: Coordinación del Diplomado con centro en Holguín para las provincias de Oriente A1.4: Diseño de las investigación-acción-participación A1.5: Adquirir el equipo y materiales docentes para los cursos A1.6: Gestión de viajes internacionales (desde Euskadi) y	Para R.1. GTP PDHL Holguín. Laboratorio Universitatis Holguín.	Recursos 2 profesores/asensores Univ. Holguín 2 profesores/asensores Univ. La Habana Material reproducción Diploma Gastos/estancia alumnado/ prof. invit. (40) Prof. País Vasco Diploma viajes/estancia Prof. Cuba Diploma viajes y estancia Publicación Antología, CD, Web Viajes/estancia coord. Diploma y

<p>R2. Laboratorio Universitatis en la Universidad de Holguín, equipado y en funcionamiento, para el DEL de la Provincia.</p> <p>R3. Seminario de formación con actores cubanos (Cámara Comercio, empresariado local, ODR de Guantánamo y Gramma, etc.), para aprovechar experiencias y metodologías replicables en cada lugar con asistencia técnica vasca. Capacitados personal técnico en gestión empresarial, crédito, comercialización.</p> <p>R4. Realizados 6 proyectos FRIDEL de desarrollo cooperativo y empresarial en el marco del DEL, en el CAI Guatemala, a través de la creación de la ODR, con un 50% de los puestos de dirección con mujeres.</p>	<p>nacionales para el profesorado A1.7: Gestión de alojamiento y transporte interno para alumnado</p> <p>Para R2: A2.1: Compra de equipos para el Laboratorio A2.2: Coordinación en Holguín y con otros laboratorios de otras provincias A2.3: Actividades de funcionamiento</p> <p>Para R3: A3.1: Convocar a las y los participantes de organizaciones de Holguín, Guantánamo y Gramma para seminario y capacitaciones sobre DEL. Elaborar agenda de encuentros en función de asistencia técnica aprovechando A1.6. A3.2: Acciones orientadas a la incorporación del enfoque de género y sostenibilidad ambiental en proyectos de DEL y empresariales. Impulsar el cumplimiento de las disposiciones para la incorporación de la mujer en el trabajo decente y puestos de dirección. A3.3: Gestión logística de viajes y manutención de participantes cubanos.</p> <p>Para R4: A4.1: Equipar la ODR del CAI Guatemala y actividades de funcionamiento. A4.1.1: Equipar la ODR con equipos informáticos, mobiliario y archivos A4.1.2: Designar personal y su asignación de responsabilidades A4.1.3: Elaborar plan de acción, contratar personal local y ejecutar plan de trabajo. A4.2: Gestión del fondo rotatorio FRIDEL para los proyectos de desarrollo económico. A4.2.1: Seleccionar y preparar las condiciones para la aplicación de los proyectos FRIDEL. Ver Apartado</p>	<p>Para R2. GTP PDHL Holguín. Laboratorio Universitatis Holguín.</p> <p>Para R3. GEA Provincial Holguín. Empresa Agropecuaria Guatemala. Oficina de Desarrollo de la Reversión. GTP PDHL Holguín. Laboratorio Universitatis Holguín.</p> <p>Para R4. GEA Provincial Holguín. Empresa Agropecuaria Guatemala. Oficina de Desarrollo de la Reversión. GTP PDHL Holguín. Laboratorio Universitatis Holguín.</p>	<p>Laborat.</p> <p>Equipos y materiales</p> <p>Gestión coordinación PDHL y GTP con las visitas del profesorado y asistencia técnica de Euskadi.</p> <p>Gastos alimentación</p> <p>Edificio Equipos y materiales Personal local 5 proyectos FRIDEL Fondo nuevas iniciativas</p>
--	--	--	--

<p>R5. Realizados 6 proyectos de desarrollo social en el batey Guatemala y en Guaro, atendiendo la situación especial de vulnerabilidad de las mujeres y ancianos.</p>		<p>VII.3 (Selección de proyectos, estudios de factibilidad) Elaboración de convenios con las garantías, plazos, tipos de interés, etc..., concesión de préstamos, seguimiento del fondo rotatorio y de los proyectos, gestión de concesión de nuevos préstamos.</p> <p>A4.2.2. Coordinación gral. del programa FRIDEL.</p> <p>A4.2.3. Implementar programa de asistencia técnica con agentes de cooperación vascos de en CAI Guatemala.</p> <p>Para R5: A5.1: Ejecución de los proyectos de desarrollo social desde la coordinación de la ODR en el batey Guatemala y Guaro. Compra de materiales, equipos y rehabilitación de edificios. Ver Apartado VII.2 Estudio de proyectos socioeconómicos.</p> <p>Actividad Gral. para todos los RESULTADOS:</p> <p>Coordinación y seguimiento periódico los resultados del proyecto en Holguín y las provincias orientales, con la coordinación desde Holguín y desde Euskadi, por el trabajo que implica la coordinación de agentes vascos, viajes para la capacitación, para la asistencia técnica, para la realización de encuentros en Euskadi y Cuba. Se pretende con esta coordinación contribuir al establecimiento de un marco de cooperación entre Cuba y Euskadi, apoyando el DEL y con la intervención de ONGD, entidades donantes y otros actores vascos</p>	<p>Para R5 GEA Provincial Holguín. Empresa Agropecuaria Guatemala. Oficina de Desarrollo de la Reconversión. GTP PDHL Holguín. Laboratorio Universitatis Holguín.</p>	<p>6 proyectos socioeconómicos Fondo nuevas iniciativas</p> <p>Personal local Personal expatriado</p>
--	--	--	---	---

UN Development Programme Cuba - Havana

Award ID: 00036738

Budget (US\$) as of 03-August-2005

Award Title: PDHL - PROGRAMA MARCO

Donor	Fund	Amount
UNDP	04000 TRAC (Lines 1.1.1 and 1.1.2)	475,000.00
CAN	30000 Programme Cost Sharing	897,934.75
CUB-HEGOA	30000 Programme Cost Sharing	292,415.00
CUB-ERIKSH	30000 Programme Cost Sharing	341,000.00
SIDA	54050 SIDA TF UNDP Sepcific Actv	1,553,333.00
Total Budget		3'559,682.75
Award Total		3'559,682.75
Variación		292,415.00

Start Year: 2004

End Year: 2006

Implementing Partner(Executing Agency): Ministerio Inversión Extranjera
Responsible Party(Implementing Agent): CUB-Ministerio Inversión Extrajera
UNDP (Direct Execution)

Revision Type: Substantial Revision 4

Brief Description:

El objetivo de esta revisión es adicionar el financiamiento de HEGOA para la "Capacitación, Asistencia Técnica y Aplicación del Desarrollo Económico Local en Holguín, Fase II, Apoyo a la Reconversión del CAI-Guatemala", por un monto de: EUROS 247,750, equivalentes a USD 292,415.00, de los cuales 283,898.08 corresponden al presupuesto neto para actividades del proyecto y 8,516.92 a costos de servicio de apoyo del PNUD.

Los resultados específicos que se pretenden alcanzar con este proyecto son:

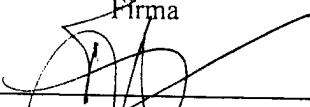
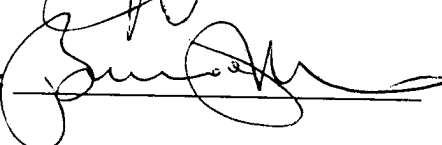
- Fortalecidas las capacidades e instrumentos para la gestión del desarrollo local y la elaboración participativa de los planes de desarrollo a nivel local en el CAI Guatemala y en otros CAI-s y poblaciones en procesos de reconversión similares mediante el fortalecimiento de las capacidades locales y el desarrollo de acciones de capacitación a través del programa Universitas.

- Incrementada la coordinación y el impacto de la cooperación internacional, a través de diferentes sub proyectos en el CAI Guatemala, en apoyos a los siguientes procesos de desarrollo del país:

1. Cobertura, calidad y sostenibilidad de los servicios,
2. Desarrollo económico local,
3. Enfoque de género.

- Integrar la red de alianzas internacionales para el desarrollo, como previsto en el Objetivo 8 de las metas del Milenio, facilitando la integración de otros actores de la cooperación del País Vasco y otros lugares.

Este proyecto se implementara en un periodo de ejecución de un año y medio (18 Meses).

Firma	Fecha	Cargo
Agreed by: 	<u>10/08/2005</u>	RAÚL TALADRÍ SUÁREZ Viceministro - MINVEC
Agreed by: 	<u>11/08/05</u>	Representante Residente



Annual Work Plan

Cuba - Havana

Award Id: 00040337
 Award Title: PDHL-HEGOA PROGRAMA MARCO HOLGUIN
 Year: 2005

Report Date: 25/6/2005

Project ID	Expected Outputs	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget						
			Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$			
00045612	PDHL-HEGOA PROGRAMA MARCO H	EJECUCION DIPLOMADO	24/6/05		UNDP (Direct Execution)	30000	CUB-HEGOA	71600	Travel	3,495.15		
						30000	CUB-HEGOA	72500	Supplies	17,133.00		
						30000	CUB-HEGOA	74500	Miscellaneous Expenses	3,040.79		
						30000	CUB-HEGOA	75100	Facilities & Administration	710.06		
		EJECUCION PROYECTO	24/6/05		CUB-Ministerio Inversión Extra	30000	CUB-HEGOA	72600	Grants	46,726.21		
						30000	CUB-HEGOA	75100	Facilities & Administration	1,401.79		
		PROYECTOS DESARRO	24/6/05		CUB-Ministerio Inversión Extra	30000	CUB-HEGOA	72200	Equipment and Furniture	16,310.69		
						30000	CUB-HEGOA	72300	Materials & Goods	58,252.42		
						30000	CUB-HEGOA	72400	Communic & Audio Visual E	5,825.24		
		EJECUCION PROYECTO	24/6/05		CUB-Ministerio Inversión Extra	30000	CUB-HEGOA	72800	Information Technology Equi	10,194.18		
						30000	CUB-HEGOA	74500	Miscellaneous Expenses	9,361.16		
		TOTAL						30000	CUB-HEGOA	75100	Facilities & Administration	2,998.31
		GRAND TOTAL						175,449.00				



Annual Work Plan

Cuba - Havana

Award Id: 00040337

Report Date: 25/6/2005

Award Title: PDHL-HEGOA PROGRAMA MARCO HOLGUIN

Year: 2006

Project ID	Expected Outputs	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget					
			Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$		
00045612	PDHL-HEGOA PROGRAMA MARCO H	EJECUCION DIPLOMADO	24/6/05		UNDP (Direct Execution)	30000	CUB-HEGOA	71600	Travel	2,330.10	
					UNDP (Direct Execution)	30000	CUB-HEGOA	72500	Supplies	11,421.35	
					UNDP (Direct Execution)	30000	CUB-HEGOA	74500	Miscellaneous Expenses	2,027.19	
					UNDP (Direct Execution)	30000	CUB-HEGOA	75100	Facilities & Administration	473.36	
		EJECUCION PROYECTO	24/6/05		CUB-Ministerio Inversión Extra	30000	CUB-HEGOA	72600	Grants	31,151.46	
					CUB-Ministerio Inversión Extra	30000	CUB-HEGOA	75100	Facilities & Administration	934.54	
		PROYECTOS DESARRO	24/6/05		CUB-Ministerio Inversión Extra	30000	CUB-HEGOA	72200	Equipment and Furniture	10,873.78	
					CUB-Ministerio Inversión Extra	30000	CUB-HEGOA	72300	Materials & Goods	38,834.99	
					CUB-Ministerio Inversión Extra	30000	CUB-HEGOA	72400	Communic & Audio Visual E	3,883.49	
					CUB-Ministerio Inversión Extra	30000	CUB-HEGOA	72800	Information Technology Equi	6,796.11	
					CUB-Ministerio Inversión Extra	30000	CUB-HEGOA	74500	Miscellaneous Expenses	6,240.77	
					CUB-Ministerio Inversión Extra	30000	CUB-HEGOA	75100	Facilities & Administration	1,998.86	
TOTAL											116,966.00
GRAND TOTAL											116,966.00