

Programa de Desarrollo Humano Local en Cuba  
Iniciativa para las Metas del Milenio



Informe Anual del  
Programa de Desarrollo Humano Local  
PDHL~ Cuba

~ 2006 ~

*Habana, Febrero 2007*

## INDICE

RESUMEN EJECUTIVO.....	3
I – INTRODUCCIÓN .....	5
II –TENDENCIAS PRINCIPALES.....	7
III – AVANCES Y RESULTADOS .....	9
A. FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES .....	9
B. PROCESO DE PLANIFICACIÓN PARTICIPATIVA.....	11
C. DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL .....	13
D. SERVICIOS, VIVIENDA E INFORMATIZACIÓN .....	15
E. ENFOQUE Y TRANSVERSALIZACIÓN DE GÉNERO.....	16
F. ALIANZAS INTERNACIONALES .....	18
IV - DESAFÍOS PARA EL PRÓXIMO AÑO.....	20
V – INFORME FINANCIERO .....	22
INDICE DOCUMENTOS DISPONIBLES .....	23

## RESUMEN EJECUTIVO DEL INFORME

El presente informe refleja los avances alcanzados en el año 2006 por el Programa de Desarrollo Humano Local (PDHL) en su propósito de fortalecer el proceso de desarrollo local en Cuba y las capacidades de los territorios.

El Programa de Desarrollo Humano Local es la estrategia y mecanismo de las Naciones Unidas, liderada por el PNUD para apoyar y fortalecer los procesos de descentralización y desarrollo local de Cuba. El PDHL es un programa que contribuye al propósito de favorecer la articulación y armonización de la cooperación internacional trabajando en Cuba en apoyo del desarrollo local y la descentralización. Como tal los diferentes aliados internacionales y donantes utilizan el programa, su metodología y capacidades para apoyar diversos procesos específicos dentro del desarrollo local. Este informe anual está organizado en función de resultados por cada uno de los procesos específicos más importantes.

Por ello este es el informe sustantivo común para el año 2006 de los 12 proyectos y 215 proyectos locales en los cuales está organizado administrativamente el PDHL, que ha contado con el apoyo de 160 entidades internacionales, 130 entidades locales y nacionales, con una ejecución de 3.4 millones de dólares, habiendo movilizado 6 millones de dólares y 10 millones de pesos cubanos.

Este año el PDHL ha sido reconocido por el gobierno nacional y su consejo de ministros como un instrumento útil que apoya y aporta al desarrollo local en Cuba, facilitando la creación de innovaciones locales, contribuyendo a estrategias nacionales y fortaleciendo capacidades locales.

Los principales avances alcanzados durante el año 2006, producto de la sinergia de todos los proyectos y actores en el PDHL, de manera muy resumida y organizados por temáticas clave, son los siguientes:

### **Fortalecimiento de las capacidades locales:**

- Innovaciones y experiencias piloto desarrolladas localmente contribuyeron a estrategias nacionales: Reconversión industria azúcar, informatización de la sociedad, vivienda, cooperación internacional.
- Desarrollo y fortalecimiento de capacidades municipales de programación, planificación participativa, gestión y ejecución de proyectos, monitoreo y evaluación en 55 municipios.
- La realización de tres evaluaciones a las provincias de Granma, Pinar del Río y Holguín con el propósito de identificar, intercambiar y transferir lecciones aprendidas y buenas prácticas entre los territorios presente en el PDHL. Estas acciones han sido desarrolladas por el grupo de evaluación entre homólogos, instrumento de evaluación y gestión del conocimiento en el programa.
- La realización de 5 diplomados – postgrados con la participación de 250 decisores locales en los siguientes temas surgidos como prioritarios en la gestión de los proyectos locales: reconversión industrial, recuperación centros históricos, cooperación internacional, derechos de la niñez y adolescencia. Todo ello desarrollado en el marco de UNIVERSITAS (componente del PDHL que promueve la formación, la capacitación, la sistematización y la innovación en el campo del desarrollo humano local en alianza con universidades locales y centros de investigaciones) con su red de Laboratorios fortalecidos este año que diseminan en red conocimientos teórico-prácticos para su aplicación en proyectos de desarrollo local.

### **Apoyo a la planificación participativa:**

- La realización de la programación local participativa del 2006 en las provincias orientales a través de la construcción y realización de los **Talleres provinciales de programación conjunta**.
- El desarrollo de las **Líneas Directrices**, estrategia para insertar la cooperación internacional en las prioridades locales a través de la planificación participativa, en las provincias de Pinar del Río, Guantánamo y Cienfuegos (provincia incorporada en este año al PDHL) y en 23 de sus municipios. Los municipios organizaron y desarrollaron la planificación participativa.
- La programación y ejecución de 215 proyectos y acciones locales por valor de 3 millones de dólares. Estas acciones facilitan la legitimación e interiorización en el territorio de la metodología de gestión local propuesta por el programa, basada en criterios de participación, inclusión y multisectorialidad.

### **Estimulación del Desarrollo económico local:**

- La aprobación de 9 proyectos FRIDEL (instrumento de crédito) con empresas y artesanos locales, que fortalecen la creación de valor del producto objeto, estimulando las empresas y economía local.
- La elaboración de los planes estratégicos de los Sub-grupos de Apoyo al Desarrollo Económico Local (SADEL), creados para fomentar el desarrollo económico local y el uso de instrumentos como el crédito, articulando actores económicos del territorio.
- Incorporación en la estrategia nacional de reconversión de la industria azucarera de los instrumentos de desarrollo económico local surgidos de proyectos locales desarrollados en el marco del PDHL.
- Elaboración local de una nueva metodología para la elaboración de los planes de negocio.

- El desarrollo del Fondo de Garantía, instrumento en apoyo a la financiación del desarrollo económico local que permite el acceso a créditos a empresas locales que tienen un plan de negocios atractivo e innovador, cuentan con el respaldo del territorio, pero no tienen un garante.

### **Servicios, vivienda e informatización**

- Implementación en 6 territorios de las estrategias territoriales para la vivienda, elaboradas participativamente en el 2005, con la movilización de recursos nacionales y el aporte complementario de experiencia y recursos de 5 entidades internacionales.
- Sistematización y transferencia de experiencias nacionales e internacionales tanto a los territorios locales como al Instituto Nacional de la Vivienda, en cuatro talleres nacionales e internacionales realizados.
- Aplicación de herramientas novedosas de informatización de la sociedad en 3 provincias y 14 municipios, en el marco de la implementación de la estrategia nacional de informatización; destacar el espacio abierto para el uso de las TIC en apoyo a la gestión local de gobiernos y servicios públicos.
- Resultados alcanzados en dos experiencias piloto en Guantánamo y Habana Vieja de apoyo a las capacidades locales de gestión del sistema de la vivienda en función de la reducción de riesgo.

### **Transversalización y enfoque de género**

- Fortalecidos los comités de género locales de 4 provincias y realización de intercambios de experiencias en aplicación del enfoque de género: 1 regional, 3 provinciales y 1 internacional.
- Formulada estrategia de género en apoyo al desarrollo local en Cuba, que dirige el accionar del PDHL en el tema de género.
- Desarrollo de 5 proyectos locales innovadores en el ámbito del género y empoderamiento a la mujer e identificación de otros 9 proyectos innovadores.
- Generación de información estadística con enfoque de género; realizada la publicación: Cuba, Mujeres, Hombres y Desarrollo Sostenible.

### **Alianzas internacionales:**

- Articulación con más de 160 entidades de cooperación internacional de 11 países en apoyo al desarrollo local en Cuba a través del PDHL, que ha permitido incrementar el impacto de las acciones, movilizando recursos y conocimientos adicionales a los aportados por el proyecto.
- Cooperación Sur-Sur: Desarrollo de intercambios y transferencia de experiencias con 6 países de América Latina: Colombia, Ecuador, Guatemala, Nicaragua, Uruguay y Venezuela.
- Realizada programación interagencial con la participación de 8 Agencias de Naciones Unidas resultando en 40 proyectos locales articulados; los resultados durante los últimos años del mecanismo interagencial facilitador como es el PDHL ha permitido lograr un consenso entre las Agencias de Naciones Unidas en Cuba para incorporar al PDHL como una de las cinco prioridades contempladas en el nuevo Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD) en Cuba para los años 2008-12.
- Activadas y/o incorporadas varias entidades estratégicas durante el 2006 en apoyo a los procesos de desarrollo local en el marco del PDHL: Federación Canadiense de Municipios, Asociación Nacional de Comunas Italianas, Federación Andaluza de Municipios y Provincias, Asociación Canadiense de Universidades y Colegios, Asociación de Autoridades Locales de Suecia, Federación de Cooperativas de Viviendas de Uruguay, Asociación Canadiense de Colegios Comunitarios y misión conjunta de 12 entidades del País Vasco para articular sus acciones en el marco del PDHL.

## I INTRODUCCIÓN

El Programa de Desarrollo Humano Local (PDHL) es la estrategia para apoyar el desarrollo local en Cuba de las Naciones Unidas, liderado por el PNUD. Es un marco de referencia que permite a las organizaciones de cooperación internacional trabajar coordinadamente sobre temáticas específicas en apoyo al desarrollo local, incrementando la eficiencia y el impacto. Para ello el PDHL ha desarrollado una metodología de trabajo, definida y aprobada conjuntamente por el Gobierno de Cuba y el PNUD, que permite una efectiva descentralización en la toma de decisiones, facilitando la acción directa y el intercambio con las organizaciones e instituciones locales cubanas.

El PDHL comenzó a funcionar en el país en el año 1999 en dos provincias piloto, Granma y Pinar del Río, y un municipio piloto, Habana Vieja. Después de una evaluación tanto externa como interna, el gobierno nacional reconoció la utilidad de la metodología en apoyo al proceso de desarrollo local y sus resultados, y solicitó al PNUD la extensión del programa a otras provincias del país. En la actualidad el PDHL trabaja con 8 de las 14 provincias del país y con 57 municipios de los 169. Durante el año 2006 se incorporó la octava provincia, Cienfuegos, y 10 nuevos municipios de las provincias ya presentes.

Para las Naciones Unidas el PDHL es un programa que permite introducir a la cooperación internacional en nuevas temáticas sobre las cuales trabajar a nivel local con la contribución e intercambio de experiencias de entidades internacionales. Al mismo tiempo el PDHL permite abrir espacios para la contribución y el diálogo sobre estrategias nacionales con los ministerios y entidades nacionales competentes en ciertas temáticas. Esta posibilidad se da cuando existe una masa crítica de proyectos locales sobre una temática específica, a partir de los cuales se establece el contacto con la entidad nacional competente en la temática, ofreciendo los proyectos locales como experiencias piloto a la disposición de la entidad nacional para que sirvan de ensayo de aplicación de las estrategias nacionales en la temática, y al mismo tiempo los resultados innovadores de los proyectos locales puedan contribuir a la reflexión y definición de las estrategias nacionales.

El PDHL es un programa que contribuye al propósito de favorecer la articulación y armonización de la cooperación internacional trabajando en Cuba en apoyo del desarrollo local y la descentralización. Como tal los diferentes aliados internacionales y donantes utilizan el programa, su metodología y capacidades para apoyar diversos procesos específicos dentro del desarrollo local. Este informe anual está organizado en función de resultados por cada uno de los procesos específicos más importantes.

El PDHL contribuye a los siguientes resultados (outcomes) del programa país del PNUD para los años 2004 – 2007:

- 1.3. Mejorar la calidad y sostenibilidad de los servicios sociales básicos y vivienda, e incrementar la capacidad de las áreas menos desarrolladas del país para prevenir la pobreza a través de desarrollo económico local innovativo.
- 1.6. Mejorar la transversalidad del género e incrementar el equilibrio de género en los procesos de toma de decisiones.
- 2.6. Creación y consolidación de capacidades en el ámbito comunitario y local y el fortalecimiento del proceso de planificación local participativa.

Tal y como se decidió en la reunión de países aliados del PDHL en marzo del 2006, y tomando en cuenta los propósitos de armonización, articulación y simplificación de la cooperación internacional, el PDHL como programa multidonante elaborará un solo informe común sustantivo que servirá para todas las entidades y países que colaboran con el mismo. Por ello este es el informe sustantivo común para el año 2006 de los 12 proyectos y 215 proyectos locales en los cuales está organizado administrativamente el PDHL. Los 12 proyectos son los siguientes:

- 12175 Apoyo al PDHL
- 12206 Áreas Protegidas
- 12210 Apoyo al desarrollo local – cooperación descentralizada
- 12212 Apoyo COSUDE al PDHL
- 38939 Apoyo al desarrollo local Suecia programa marco

- 39873 Apoyo al PDHL Canadá programa marco
- 40068 Apoyo al desarrollo local PNUD programa marco
- 45565 PDHL Erickshjalpen programa marco
- 45612 PDHL HEGOA programa marco
- 45615 PDHL Gobierno Vasco programa marco
- 51531 Informatización vivienda Guantánamo con TICs
- 51809 Apoyo al desarrollo local cooperación descentralizada programa marco

## II TENDENCIAS PRINCIPALES

Las tendencias principales observadas durante el año 2006 y que inciden directamente en las capacidades y posibilidades del PDHL para obtener los resultados esperados son las siguientes:

- Municipalización: Las entidades nacionales competentes sobre todo de los servicios sociales desarrollan estrategias para dotar a los municipios de herramientas e instrumentos para desarrollar con mayor autonomía las funciones sociales, fortaleciendo las capacidades locales: universidad, televisión.
- Centralización de los mecanismos económicos empresariales: En este año el Gobierno de Cuba aplicó medidas económicas adoptadas en el 2005, como la centralización de las cuentas bancarias a nivel nacional o la reestructuración de los objetos sociales de las empresas nacionales y locales. Este nuevo contexto económico local afectó el desarrollo y la implementación de los proyectos de desarrollo económico local en el marco del PDHL, limitando el número de empresas que pueden solicitar un crédito FRIDEL (Fondo Rotativo para Iniciativas de Desarrollo Económico Local).
- Concentración del rol director de la cooperación, definición responsabilidad local en gobiernos provinciales y priorización de las provincias orientales: La nueva resolución sobre cooperación internacional aprobada por el consejo de ministros en el año 2006 confirma el rol de dirección y control de un ministerio (MINVEC) de toda la cooperación internacional del país. Así mismo reconoce el rol de dirección y coordinación de los gobiernos provinciales en la cooperación dentro de su territorio. Y en los últimos meses del año se ha confirmado explícitamente por el gobierno nacional la prioridad absoluta de que la cooperación internacional trabaje en las cinco provincias orientales.
- Reconocimiento político del gobierno: Este año el PDHL ha sido reconocido por el gobierno nacional y su consejo de ministros como un instrumento útil que apoya y aporta al desarrollo local en Cuba, facilitando la creación de innovaciones locales, contribuyendo a estrategias nacionales y fortaleciendo capacidades locales. Este reconocimiento fue hecho en los últimos meses del año por 4 ministros, por el vicepresidente del consejo de ministros y por su secretario ejecutivo. Significa una oportunidad para ampliar y profundizar el apoyo a las estrategias nacionales a partir de la acción local.
- Reconocimiento del aporte sustantivo a estrategias y políticas: Al mismo tiempo que el anterior elemento, y basado en los resultados alcanzados, este año varios talleres nacionales e internacionales desarrollados con el apoyo del programa confirmaron la validez de la metodología de “upscaling” que desarrolla el programa y como a partir de resultados innovadores locales y del seguimiento de las instancias nacionales se logra abrir espacios de proposición y contribución a estrategias nacionales sobre temas clave para el desarrollo local.
- Reconocimiento como metodología facilitadora de la armonización de la cooperación internacional y la reforma de Naciones Unidas: Los procesos de planificación y programación participativa liderados por los territorios, a partir de la metodología e instrumentos desarrollados con el apoyo del PDHL, han logrado este año movilizar a un número sin precedentes de entidades locales e internacionales en función de las prioridades del territorio así como concretarlo en proyectos locales articulados e integrados. Por ello y tomando en cuenta la participación de 11 Agencias de Naciones Unidas en el marco del PDHL durante los últimos años, la propuesta de prioridades para el trabajo conjunto de Naciones Unidas en Cuba durante los años 2008 al 2012, contenida en el Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD) preparado durante el año 2006, contiene como una de las cinco prioridades al tema del Desarrollo Humano Local, teniendo al PDHL como mecanismo de realización.

- Limitación de entidades aliadas y donantes: En los primeros meses del año 2006 se confirmó la decisión del gobierno cubano de no aceptar la cooperación internacional que esté financiada por gobiernos nacionales de los países de la Unión Europea y por la propia Unión Europea, excepción hecha con Bélgica.
- Calidad de la cooperación: En los procesos de programación de la cooperación internacional en los territorios y en las propuestas de proyectos que se han realizado este año por los grupos provinciales y municipales ha habido un salto en la calidad del trabajo, especialmente en dos aspectos:
  - a. la progresiva incorporación de todo el ciclo completo de gestión del proyecto en las acciones locales, visibilizado en el esfuerzo e implementación de mecanismos de monitoreo y evaluación localmente, la realización de talleres de inicio y planificación de los proyectos locales, y la realización de encuentros de reflexión y lecciones aprendidas de cara a nuevos procesos de programación local.
  - b. Durante el año 2006 comenzaron a desarrollarse enfoques de estrategia para abordar algunas prioridades locales y no solo la suma complementaria de proyectos.
- Apropiación y valoración del programa por entidades responsables MINVEC y PNUD: A inicios del año 2006 el viceministro del MINVEC y el representante residente del PNUD dejaron su puesto y nuevos responsables asumieron los cargos. A partir de los resultados alcanzados y en diferentes visitas al terreno, reuniones con contrapartes y aliados internacionales, los dos nuevos responsables confirmaron la importancia estratégica y el valor del programa y confirmaron el compromiso de las dos instituciones rectoras del programa, MINVEC y PNUD, por continuar y profundizar los resultados del programa en los próximos años, proponiendo al programa como uno de las cuatro prioridades del Programa País del PNUD – Cuba para los años 2008 – 2012.

### III AVANCES Y RESULTADOS

Durante el año 2006 se han desarrollado e implementado 12 proyectos compuestos de 215 proyectos locales, que ha contado con el apoyo de 160 entidades internacionales y 130 entidades locales y nacionales, con una ejecución de 3.4 millones de dólares, habiendo movilizado en total 6 millones de dólares y 10 millones de pesos cubanos.

Los principales avances alcanzados durante el año 2006 por el programa son producto de la sinergia de todos los proyectos y actores locales, nacionales e internacionales que trabajan en el marco del PDHL. Estos avances, organizados por temáticas clave, son los siguientes:

#### **A - FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES**

Innovaciones y experiencias piloto desarrolladas localmente contribuyeron a la definición de las estrategias nacionales. Esto ha ocurrido, durante el año 2006, en cuatro temáticas:

- **Reconversión industria azucarera:** Incorporación en la estrategia nacional de 3 mecanismos novedosos creados en proyectos locales pilotos desarrollados en el marco del programa.
- **Informatización de la sociedad:** La identificación e implementación de proyectos pilotos que aplican la estrategia nacional ha permitido ajustar la estrategia nacional en términos de herramientas de gestión y metodologías.
- **Cooperación internacional:** La nueva resolución que regula la cooperación internacional en el país recoge la propuesta metodológica del PDHL para gestionar la cooperación internacional en los territorios, incorporando como norma la realización de Líneas Directrices en las provincias y el papel rector de los gobiernos locales.
- **Vivienda:** Desarrollo de tres talleres regionales e internacionales que han incorporado elementos novedosos en la estrategia nacional.

Desarrollo y fortalecimiento de capacidades municipales de programación, planificación participativa, gestión y ejecución de proyectos, monitoreo y evaluación en 55 municipios. Estas capacidades se han desarrollado a partir de la definición por territorio de un plan de capacitación dirigido a los responsables y miembros de las instancias facilitadoras y de las entidades clave para el desarrollo de los territorios donde trabaja el programa. Las capacitaciones fueron desarrolladas en temáticas específicas prioritarias, como género, economía local, en temáticas de gestión administrativa y financiera y en temáticas de cooperación, como formulación de proyectos, monitoreo y seguimiento. En la medida que existen capacidades locales, las capacitaciones se desarrollan en las provincias por los especialistas de esos territorios. En caso contrario, se recurre a especialistas nacionales. Así mismo se han dado capacitaciones mediante el intercambio horizontal de experiencias.

En el marco del programa UNIVERSITAS se realizaron cinco diplomados, con categoría de postgrado y coordinados por las universidades territoriales respectivas, sobre las temáticas prioritarias surgidas de los proyectos en apoyo al proceso de desarrollo local y con el propósito de proveer de las herramientas y conocimientos necesarios para poder desarrollar su trabajo con mayor impacto y resultados:

- El segundo Curso de diplomado en Cooperación Internacional para la Implementación de las Metas del Milenio (55 entre participantes a tiempo completo y a módulos específicos)
- El tercer y cuarto Curso de diplomado en Capacitación y Formación de Gestores de procesos de reconversión industrial (100 entre participantes a tiempo completo y a módulos específicos)
- El segundo Curso de diplomado en Recuperación de Centros Históricos, y Economía Local (55 entre participantes a tiempo completo y a módulos específicos)
- El primer Curso de diplomado sobre Desarrollo Humano Local, Género, y Derechos de la Infancia (40 entre participantes a tiempo completo y a módulos específicos)

Los alumnos de estos diplomados son todos ellos practicantes del desarrollo local en su territorio, en su calidad de responsables y especialistas de instituciones y organizaciones que trabajan en desarrollo

local y en dos diplomados hubo participación de técnicos internacionales. El claustro de profesores de estos diplomados se conforma por profesores nacionales e internacionales de muy alto prestigio y con experiencia de terreno en la temática.

En el año 2004 el programa creó un instrumento de evaluación y gestión del conocimiento llamado Grupo de Evaluación entre Homólogos, de carácter horizontal, que permite mediante la evaluación de los procesos y resultados alcanzados por el programa y los Grupos de Trabajo Locales, favorecer el intercambio de conocimientos, identificar, y transferir lecciones aprendidas y buenas prácticas entre los municipios y provincias que forman parte del programa.

Este grupo es multidisciplinario, siendo conformado por 9 especialistas, cada uno de ellos representando un sector clave del desarrollo local, y un Grupo de Trabajo Provincial o Municipal.

Durante este año 2006 se han desarrollado tres evaluaciones a las provincias de Granma, Pinar del Río y Holguín con el propósito de identificar, intercambiar y transferir lecciones aprendidas y buenas prácticas entre los territorios presentes en el PDHL. Los resultados han sido discutidos localmente y divulgados entre todos los territorios y Grupos de Trabajo del país.

Durante el año 2006 se ha fortalecido la Red de Laboratorios Universitarias/Cuba mediante encuentros de planificación y talleres de intercambios. Esta red ha sido creada para diseminar en red conocimientos teórico-prácticos en aras a su aplicación en proyectos de desarrollo local, así como para la realización de seminarios y cursos de diplomado, fomentar las capacitaciones y potencialidades de los equipos locales, estimular procesos de investigación-acción y elaborar publicaciones sobre las diversas experiencias en desarrollo económico local.

Los gobiernos provinciales de Guantánamo y Pinar del Río se apropiaron de la metodología del programa y la aplican trascendiendo el programa, siendo un instrumento utilizado en sus estrategias provinciales de planificación y programación participativa y de gestión local del desarrollo, y en todos sus municipios.

La metodología implementada por el PDHL ha permitido que los más de 900 proyectos desarrollos en el marco del programa han sido una fuente de aprendizaje que ha permitido el fortalecimiento de las capacidades locales de las entidades y gobiernos locales. Todo el ciclo del proyecto, desde la identificación participativa, la formulación, la ejecución, gestión de compras, seguimiento y evaluación, es realizado y desarrollado por las entidades locales, siendo apoyados por acciones de formación y capacitación teóricas que complementan la experiencia práctica de la gestión local.

## **B - PLANIFICACIÓN PARTICIPATIVA:**

La realización de la programación local participativa del 2006 en las provincias orientales a través de la construcción y realización de los Talleres provinciales de programación conjunta: En los meses de noviembre y diciembre del año 2006, se desarrollaron los Talleres de Programación Local conjunta en las provincias orientales con la participación de aliados de la cooperación internacional del PDHL e instituciones locales con los objetivos principales de:

- a) conocer las estrategias de desarrollo y prioridades locales, tanto municipales como provinciales, en el marco de la cooperación internacional;
- b) Reflexionar sobre las buenas prácticas y las lecciones aprendidas del proceso de programación conjunta del año anterior y de la gestión e implementación de proyectos.
- c) programar las acciones de cooperación internacional en la provincia para el año 2007, en respuesta a las prioridades de desarrollo local identificadas en las Líneas Directrices y;
- d) articular las acciones locales y las de los diferentes actores de la cooperación internacional en el territorio interesado.

Estos talleres se realizaron en 5 provincias y en 36 municipios, con la participación de aproximadamente 120 instituciones locales o nacionales (sectores, organismos, universidad, ONG

locales y otros). 160 entidades internacionales y 8 agencias de las Naciones Unidas participan y/o utilizan este proceso para definir de manera conjunta sus prioridades de trabajo.

Estos Talleres Provinciales son la culminación de un proceso de planificación participativa llevada a cabo por los Grupos de Trabajo Provinciales (GTP) y los Grupos de Trabajo Municipales (GTM) de cada área del Programa, que conlleva una capacitación intrínseca a los talleres gracias a los debates e intercambios generados. Los elementos más destacados son:

- protagonismo de los municipios a través de los GTM.
- formación y capacitación realizada de manera paralela al proceso narrado.
- fortalecimiento del carácter intersectorial y multisectorial del trabajo que se realiza a nivel municipal y provincial.
- concentración de acciones en ámbitos geográficos y articulación entre los diferentes donantes.
- interiorización de que la cooperación internacional es un apoyo a procesos iniciados por los gobiernos locales, una contribución o “un grano de arena” para apoyar a resolver prioridades locales.

La planificación participativa de los GTP y GTM ha consistido principalmente en la realización de diferentes actividades. Por un lado, los grupos de trabajo locales llevaron a cabo una revisión operativa de las Líneas Directrices municipales y provinciales, actualizando así las prioridades y estrategias de los municipios y las provincias. Por otro lado, se realizaron sesiones de trabajo participativas con la asesoría de los/as especialistas del GTP y oficiales de área donde se revisaron las estrategias propuestas de cara a la cooperación y donde se realizaron ejercicios participativos para seleccionar las ideas proyectos prioritarias.

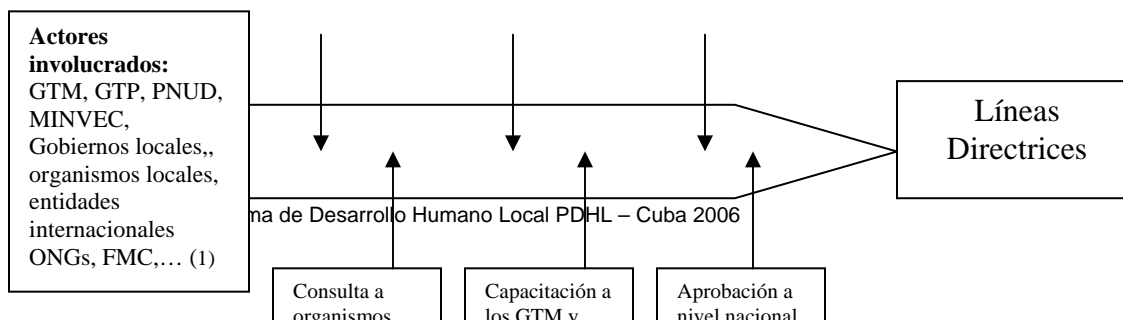
Los temas comunes que protagonizan las ideas proyectos están relacionados directa o indirectamente la prioridad de la producción de alimentos y la seguridad alimentaria, el abastecimiento de agua, el impulso a la economía local y el desarrollo de las capacidades de las sedes universitarias municipales. El tema de género ha estado presente en todos los talleres, tanto las presentaciones de la caracterización de los municipios como las estrategias e ideas proyectos presentados.

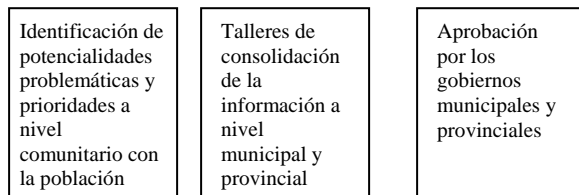
Así mismo las provincias de Pinar del Río, Guantánamo y Cienfuegos (provincia incorporada en este año al PDHL) y 23 de sus municipios han elaborado durante el 2006 sus **Líneas Directrices**, que es la estrategia para insertar la cooperación internacional en las prioridades locales a través de la planificación participativa.

Las Líneas Directrices contienen una caracterización del territorio, un análisis de las potencialidades existentes y de las problemáticas más importantes, y una priorización de los ejes propuestos para ser abordados por la acción de la cooperación internacional. Son el instrumento para estimular y movilizar la cooperación internacional, al presentar una estrategia que abarca diferentes acciones puntuales y permite incorporar “aliados” internacionales a los retos que enfrenta el desarrollo local de la provincia.

Después de la realización del diagnóstico y análisis de la situación del territorio, **se elaboran o se actualizan de manera participativa las Líneas Directrices** en los territorios, según el proceso siguiente:

### Proceso de elaboración de las Líneas Directrices





Como producto de la sistematización de la planificación participativa en la elaboración de la estrategia de desarrollo humano de los territorios, casi todos los proyectos nacen de un proceso participativo. En el año 2006, se elaboraron y aprobaron 215 proyectos locales por valor de más de 3 millones de dólares y 7 millones de pesos nacionales.

Estas acciones facilitan la legitimación e interiorización en el territorio de la metodología de gestión local propuesta por el programa, basada en criterios de participación, inclusión y multisectorialidad. Los resultados obtenidos en cuanto a la programación local han sido producto de una planificación participativa llevada a cabo por los Grupos de Trabajo Provinciales (GTP) y Grupos de Trabajo Municipales (GTM) de cada área geográfica del Programa. Los Grupos de Trabajo son la herramienta de los gobiernos locales para incorporar la cooperación internacional a las prioridades locales, y están compuestos por las instituciones locales más representativas del territorio. En todas las fases de diagnóstico e identificación de las prioridades del territorio, participaron los miembros de los grupos de trabajo, representantes de las autoridades locales y de las comunidades, especialistas de instituciones y organizaciones del territorio, y varios socios locales e internacionales, incluyendo entidades canadienses de cooperación, respondiendo a una convocatoria realizada por los gobiernos locales. Se ha contribuido a que los municipios adquieran más autonomía y capacidad de análisis y de decisión.

## **C – DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL: MEJORAMIENTO EMPLEO Y CAPACIDADES EMPRESARIALES LOCALES**

Incorporación en la estrategia nacional de reconversión de la industria azucarera de los instrumentos de desarrollo económico local surgidos de proyectos locales desarrollados en el marco del PDHL. En el I Taller Nacional de Reconversión de la Industria Azucarera, desarrollado en Matanzas en octubre del 2006, se confirmó la estrategia utilizada por el Ministerio del Azúcar (MINAZ) para facilitar la reconversión de las fábricas (CAI) que cerraron. Esta estrategia tiene como base la utilización de tres herramientas novedosas

aportadas por los proyectos en el marco del PDHL: la oficina para el desarrollo de la reconversión (ODR), los planes estratégicos de reconversión y los observatorios psicosociales.

Los grupos SADEL han evaluado más de 40 planes de negocios presentados por las empresas y organizaciones locales para ser desarrollados utilizando el mecanismo de crédito FRIDEL (Fondo Rotativo para Iniciativas de Desarrollo Económico Local), que es el único mecanismo de crédito puesto a la disposición de la cooperación internacional existente en el país.

El rol de los sub-grupos de apoyo al desarrollo económico local (**SADEL**) es ser las instancias locales que diseñan y articulan la estrategia de desarrollo económico, de la cooperación internacional, en el territorio, incentivando la aplicación del instrumento FRIDEL y organizando la capacitación de los actores provinciales y municipales en las temáticas de desarrollo económico local y fomento de la capacidad emprendedora.

Fueron fortalecidas las capacidades estratégicas de los SADEL a partir de la elaboración por parte de las entidades integrantes de los planes estratégicos de los SADEL. Así mismo se sistematizó y fortaleció el proceso de capacitaciones de los miembros del SADEL y otros actores del sector económico local mediante talleres impartidos por profesores de las universidades provinciales y consultores perteneciendo a siete entidades internacionales.

El SADEL de la provincia de Guantánamo ha elaborado una nueva metodología para la elaboración de los planes de negocio del FRIDEL que es más amigable y rápida, para facilitar la labor a las empresas y entidades locales de hacer planes de negocios. La metodología ya ha sido probada con grandes satisfacciones.

Fueron aprobados 9 proyectos **FRIDEL** con empresas y artesanos locales, que fortalecen la creación de valor del producto objeto, estimulando las empresas y economía local. A continuación se nombran los proyectos aprobados durante el año 2006, la cuantía y el propósito del plan de negocios aprobado:

- Empresa Cárnica Holguín 80,000.00 CUC. Permitirá una mayor capacidad de almacenamiento de los productos que elabora la Empresa y por lo tanto una producción mayor, tanto en calidad como en cantidad.
- Centro de elaboración de productos cárnicos, Granja Paraguay, Guantánamo 80,000 CUC. Permitirá equipar un centro para la elaboración producciones extendidas de carne de cerdo destinadas al consumo a la población del Consejo Popular Paraguay y a la venta en divisas
- Centro de planta de producción de vinagre, Granja Paraguay, Guantánamo 85,000 CUC. Posibilitará equipar una planta de producción de vinagre destinado al consumo a la población del Consejo Popular Paraguay y a la venta en divisas
- Industria Artesanía VASCAL, Las Tunas 51,725CUC. Permitirá reanimar la carpintería “Ramiro Santiago” que fabrica muebles y se utilizan los recortes de madera para producir juguetería, artesanía utilitaria y ornamental e implementos deportivos para la venta en moneda nacional.
- Hermandad de bordadoras y tejedoras de Belén, Habana Vieja. 5,987 CUC. Se trata del segundo préstamo que se otorgue a esta entidad a través de la modalidad del FRIDEL. El propósito es aumentar la producción a través de la compra de textiles.
- Proyecto reciclaje de escombros. Empresa Puerto Carena, Habana Vieja. 29,1999 CUC. Permitirá reciclar los escombros de los edificios en ruinas en materia prima que puede ser utilizada en las labores de restauración
- Ampliación del proyecto Boulevard Guardalavaca, Holguín. 2,000CUC. Este crédito permite fortalecer el eslabón más vulnerable de la cadena productiva de la artesanía, la comercialización, aprovechando el potencial turístico de Holguín.
- “Empresa Agro Industrial - Cubaquivir”, Pinar del Río. 79,720.90 CUC. El objetivo es incrementar la producción de alimentos.
- “Empresa Grafica MATIZ”, Guantánamo. 100,000 CUC. Su propósito es aumentar la producción de libros y material gráfico.

El desarrollo del Fondo de Garantía, instrumento en apoyo a la financiación del desarrollo económico local que permite el acceso a créditos a empresas locales que tienen un plan de negocios atractivo e innovador, cuentan con el respaldo del territorio, pero no tienen un garante.

Para enfrentar las dificultades que tienen algunas empresas para encontrar un aval, se identificó en el año 2005, conjuntamente con el BANDEC (Banco de Crédito y Comercio), **un Fondo de Garantía**, instrumento que permite avalar a empresas con propuestas rentables y prioritarias para el territorio, pero con deudas heredadas o que su organización nacional de referencia no pueda servirles de garantía, puedan acceder a un crédito FRIDEL. Durante este año se procedió a la activación de este Fondo de Garantía quedando pendiente la identificación del primer proyecto FRIDEL piloto que utilice el Fondo de Garantía.

## **D – SERVICIOS, VIVENDA E INFORMATIZACIÓN: COBERTURA, CALIDAD Y SOSTENIBILIDAD.**

Implementación en las provincias de Guantánamo, Santiago, Granma, Sancti Spiritus, Pinar del Río y en el municipio de la Habana Vieja de las estrategias territoriales para la vivienda, elaboradas participativamente en el 2005, con la movilización de recursos nacionales y el aporte complementario de experiencia y recursos de 5 entidades internacionales.

Uno de los proyectos desarrollados durante el 2006 para prevenir los riesgos asociados a catástrofes naturales permitió abrir con fuerza el tema Vivienda desde la visión de apoyo a las capacidades locales del sistema para la gestión en función de la reducción de riesgo. Particularmente resultan sustantivas las experiencias de Guantánamo y la Habana Vieja. La primera consolidando la producción local de materiales en varios municipios y con diversidad de opciones. También la mejora de los servicios a la población. En La Habana Vieja, integrando recursos de varios aliados internacionales, ha sido posible desarrollar la estrategia de acciones emergentes articulando varias herramientas disponibles: el Centro de Gestión de Riesgos, el Sistema de Alerta Temprana, Servicios a la población en materia de trámites de apoyo al esfuerzo propio, centro de evacuación a grupos vulnerables, brigada de emergencia, reciclaje de escombros, etc.

Otra línea que comienza a abrirse con fuerza en el marco del programa es el uso de las Tecnologías de Informatización y Comunicación (TIC) en apoyo a la gestión local de gobiernos y servicios públicos. Los municipios de Fomento y Jatibonico están jugando un papel de referencia en el marco de los proyectos TIC por su innovación en la creación y aplicación de un sistema de apoyo a la gestión local.

Se realizaron dos talleres nacionales de apoyo al programa de vivienda. El primero sobre tecnologías de construcción resistente a huracanes del que resultó una publicación de buenas prácticas, la propuesta de una red de centros de Investigación y Desarrollo. El segundo taller se centró en las tecnologías sociales de organización de la participación y la asesoría técnica en la construcción de viviendas. Este tuvo un carácter regional y contó con valiosas aportaciones de la región con perceptivas de intercambios futuros sur-sur en el tema.. Ambas acciones han repercutido en una carta del presidente del Instituto Nacional de la Vivienda al MINVEC recociendo los resultados y solicitando incrementar este tipo de apoyo con otros temas de prioridad.

Se desarrollo un taller de sistematización y difusión de los resultados de las acciones pilotos en construcción participativa de viviendas implementados en el marco del programa. Actualmente se encuentra en fase de publicación los resultados y está teniendo particular importancia para aplicar sus lecciones en el nuevo programa que emprenderá el municipio incluso con replicabilidad en otras áreas centrales de la ciudad.

Se ha publicado el folleto con los resultados y lecciones aprendidas del taller sobre el uso de los Sistemas de Información Geográficos como apoyo a la gestión local de gobiernos y a la participación, taller auspiciado por el programa y celebrado a finales del 2005.

## **E – ENFOQUE TRANSVERSAL DE GÉNERO**

Logros en cuanto a incidir y tener un mayor impacto en la transversalización de género y la equidad entre hombres y mujeres en el desarrollo humano local.

1- Desarrollo de 5 proyectos locales con un fuerte componente de género y de empoderamiento a la mujer e identificación y formulación de otros 9 proyectos que pueden ser aprobados en el 2007, de existir financiamiento.

En el I Monitoreo realizado a los 5 proyectos en ejecución se constataron sus fortalezas, potencialidades y retos y se discutieron los Planes de Acción de Género de cada uno en función de alcanzar sus objetivos fundamentales: promoción de la participación de la mujer en igualdad de condiciones en determinados espacios productivos, la potenciación de mujeres a cargos de dirección, el mejoramiento de la cobertura, calidad y sostenibilidad de los servicios con un mejor análisis de las necesidades de género, y el reforzamiento de la sensibilización y capacitación en género de diferentes actores locales.

2- Generación de información estadística con enfoque de género. En el período se apoyó la obtención del resultado: Cuba, Mujeres, Hombres y Desarrollo Sostenible.

La publicación de la ONE/PDHL/PNUD recoge los resultados de una investigación que concluyó con la identificación de algunos indicadores que pueden trabajarse con la perspectiva de género y con una concepción más integradora en el desarrollo sostenible. Se realizaron dos estudios de casos: un diagnóstico sobre la ejecución de un proyecto sobre el abastecimiento del agua que el PDHL apoya en la provincia de Granma y otro en Las Terrazas, zona rural y montañosa de Pinar del Río, para evaluar la efectividad de las políticas aplicadas en la marcha del proyecto de desarrollo local implementado allí. Fue muy bien valorada la realización del Seminario de Presentación del resultado.

3- Realización de intercambios de experiencias respecto a la transversalización del enfoque de género. Tuvo lugar en Las Tunas un Encuentro Regional sobre género en el cual participaron 26 personas (7 H y 19 M) de las 5 provincias orientales y se realizaron 3 Talleres de Seguimiento al tema de Género (en Pinar del Río, Granma y Santiago) con la participación de 43 participantes (9 H y 34 M). El objetivo de estos talleres fue hacer un balance sobre el seguimiento al tema de Género en los GTP/PDHL durante el 2005 y primer semestre del 2006, sistematizando el nivel de conocimientos y las principales acciones realizadas por los equipos municipales en cuanto a las relaciones de equidad entre hombres y mujeres, e identificando problemas, potencialidades y acciones para dar seguimiento al tema de la transversalización de género.

De igual forma se realizó el I Encuentro de Género Foligno (municipio italiano) – Cuba 2006, con la participación de 30 mujeres y 5 hombres en calidad de decisores locales de Foligno y Peruggia, provincia italiana. Por una parte se tuvo como objetivo profundizar en el conocimiento de la experiencia desarrollada en Cuba respecto al Comité de Género y al Plan Estratégico de Género de La Habana Vieja y la implementación del proceso de la transversalización del enfoque de género en el marco del PDHL Cuba, y por otra, promover un nuevo espacio de intercambio que lograra una mayor sensibilización en los y las miembros de la Junta Comunal de Foligno en cuanto al tema de la equidad de género y la importancia de incorporar ésta óptica en la acción administrativa del desarrollo de la comuna

4- Participación de la Federación de Mujeres Cubanas (FMC) -entidad rectora de género en el país– en el proceso de programación local participativa.

El Plan Nacional de Acción de la República de Cuba de Seguimiento a los Acuerdos de Beijing continúa siendo un referente permanente para el diseño y priorización de los proyectos realizados en el marco del Programa PDHL/PNUD. En las actividades de monitoreo a los proyectos de género y en los encuentros y talleres de seguimiento se contó con la presencia y activa participación de representantes locales de la Organización y en disímiles ocasiones de su máxima dirección (Miembros del Secretariado, incluida la Secretaria General). En provincias que durante el 2005 tenían debilidades en la incorporación de la FMC a los GTL se fortalece la participación de la FMC. También el Centro de

Estudios de la Mujer desarrolló en Santic Spíritus la capacitación “Sensibilización en el tema Género” participando 30 integrantes de los GTL de la provincia.

5- Fortalecimiento del accionar de los instrumentos que facilitan la transversalización del enfoque de género en el funcionar de la cooperación en apoyo al desarrollo local.

En Guantánamo y Holguín se realizaron 2 encuentros de balance del funcionamiento del Comité de Género y Grupo Asesor de Género respectivamente, y se identificaron proyectos dirigidos a fortalecer el accionar de los grupos asesores a nivel local. También se profundizó en el análisis de las misiones de los 3 mecanismos locales de aplicación, seguimiento y sistematización de la transversalización de género en las acciones, proyectos e iniciativas del PDHL/PNUD.

Al mismo tiempo se elaboro la Estrategia de Género en apoyo al Desarrollo Local en Cuba, documento que se encuentra en fase de aprobación y que organiza y jerarquiza el accionar del Programa en cuanto a la transversalización del enfoque de género durante los próximos 4 años.

6- Se continuaron desarrollando acciones territoriales en función de la sensibilización, capacitación y sistematización del tema de género.

Por una parte, se defendieron satisfactoriamente los diplomantes del Diplomado Interagencial “Desarrollo Humano Local, Género, Infancia, Salud y Población” y se publicó la monografía correspondiente con diversos artículos relativos a género. Por otra, todos los grupos territoriales realizaron disímiles acciones de sensibilización y capacitación en género desarrolladas en Cursos de Adiestramiento que ofrecen las Casas de la Mujer y la Familia, en actividades de las direcciones provinciales de organismos (transporte, agricultura, Consejos Populares, organizaciones políticas y de masas, empresas en perfeccionamiento Empresarial y Consejo de Dirección de Empresas) y con mujeres de la comunidad sin vinculo laboral. También se menciona la elaboración de plegables y la confección de folletos orientadores con conceptos y herramientas básica de género.

## **F – ALIANZAS INTERNACIONALES: MOVILIZACIÓN DE CONOCIMIENTOS Y RECURSOS EN UN MARCO COMÚN**

Uno de los objetivos del programa es la integración de entidades de cooperación internacionales, especialmente descentralizadas, al modelo de desarrollo propuesto por el programa. En este sentido se ha realizado un trabajo activo de información, difusión y contacto con entidades internacionales y alianzas mundiales de cooperación que están trabajando en Cuba o que tienen el interés de trabajar en Cuba. Como resultado se han activado y/o incorporado varias entidades estratégicas durante el 2006 en apoyo a los procesos de desarrollo local en el marco del PDHL: Federación Canadiense de Municipios, Asociación Nacional de Comunas Italianas, Federación Andaluza de Municipios y Provincias, Asociación Canadiense de Universidades y Colegios, Asociación de Autoridades Locales de Suecia, Federación de Cooperativas de Viviendas de Uruguay, Asociación Canadiense de Colegios Comunitarios y misión conjunta de 12 entidades del País Vasco para articular sus acciones en el marco del PDHL.

Presentados los resultados y buenas prácticas locales alcanzadas en el marco del programa a entidades y gobiernos locales latinoamericanos, europeos y africanos. Se recibieron más de 80 misiones de entidades locales de otros países dando a conocer las experiencias del programa, con el propósito de recibir y dar cooperación.

Cooperación Sur-Sur: Durante el presente año se han recibido misiones de intercambios y transferencia de experiencias para conocer la experiencia y prácticas del PDHL con 4 países de

América Latina: Guatemala, Nicaragua, Uruguay y Venezuela. Y el programa ha sido invitado a exponer su experiencia y a facilitar su asesoría en tres países de América Latina: Colombia, Ecuador y Venezuela.

En estos intercambios se validó la pertinencia de la metodología, estando actualmente en proceso de discusión en 2 países la aplicación de un programa similar y ya en otros 3 países se ha tomado la decisión y un programa similar en apoyo al desarrollo local comenzó durante el año 2006 con la contribución y asesoría del PDHL-Cuba.

Articulación con más de 160 entidades de cooperación internacional de 11 países en apoyo al desarrollo local en Cuba a través del PDHL, que ha permitido incrementar el impacto de las acciones, movilizandolos recursos y conocimientos adicionales a los aportados por el proyecto. Estos países son Bélgica, Suiza, Brasil, Suecia, España, Canadá, Italia, Francia, Estados Unidos, Uruguay, Venezuela. La coordinación entre estas entidades ha permitido incrementar el impacto de las acciones de cooperación en las temáticas priorizadas, movilizandolos recursos y conocimientos adicionales a los aportados por el proyecto.

Realizada programación interagencial con la participación de 8 Agencias de Naciones Unidas resultando en 40 proyectos locales articulados; los resultados durante los últimos años del mecanismo interagencial facilitador como es el PDHL ha permitido lograr un consenso entre las Agencias de Naciones Unidas en Cuba para incorporar al PDHL como una de las cinco prioridades contempladas en el nuevo Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD) en Cuba para los años 2008-12.

El PDHL ha incorporado el programa internacional IDEASS (Innovación para el Desarrollo y la Cooperación Sur-Sur) a Cuba y acordó con la Academia de Ciencias de Cuba el desarrollo y gestión de este programa, cuyo propósito es identificar y promover internacionalmente las innovaciones que han demostrado contribuir al desarrollo humano. En ese marco se han transferido 3 innovaciones cubanas durante el 2006: Recuperación de Centros Históricos en Libia, BIORAT en Albania e Integración al Sistema Nacional de Salud de la Medicina Tradicional y Natural en Ecuador.

## IV DESAFÍOS PARA EL PRÓXIMO AÑO

Los retos fundamentales identificados para el segundo año de ejecución del proyecto son los siguientes:

1. **Aprovechar los espacios creados de confianza para genera diálogo y contribuir a las estrategias nacionales de mayor incidencia en el desarrollo local:**
  - Iniciativa municipal para el desarrollo económico local del Ministerio de Economía y Planificación
  - Proceso de reconversión de la industria azucarera
  - Estrategia nacional de la vivienda
  - Estrategia nacional de informatización de la sociedad
  - Municipalización de la enseñanza superior y su contribución a las capacidades de gestión del desarrollo de los municipios
  - Capacitación de los decisiones locales
2. **Fortalecer el proceso de sistematización de las lecciones aprendidas y buenas prácticas**
  - Sistematizar el funcionamiento del Grupo de Evaluación Entre Homólogos
  - Elaborar una publicación sobre las buenas prácticas del PDHL.
  - Establecer sistema con el apoyo de los laboratorios Universitas en las provincias
3. **Desarrollar las capacidades locales, con especial énfasis en los Grupos de Trabajo Municipales**
  - Fortalecer la capacidad estratégica de los Grupos Locales y responsables de los proyectos; Seguir incidiendo en la visión del desarrollo como proceso, planificando estrategias y priorizando procesos dentro de las grandes líneas directrices.
  - Capacitar a los Grupos Locales para que tengan más herramientas metodológicas para mejorar la planificación y gestión de los proyectos identificación, formulación, ejecución, monitoreo y evaluación, así como una visión más a largo plazo.
4. **Implementar estrategia piloto de desarrollo económico local**
  - Fortalecer las capacidades emprendedoras locales sostenibles, mediante la realización de diagnósticos económicos o estudios de cadena de valor de los territorios y talleres de capacitaciones.
  - Fortalecer las capacidades estratégicas y operativas de los SADEL mediante la asignación del personal necesario para realizar el trabajo.
  - Aumentar el número de créditos otorgados.
  - Aplicar el Fondo de Garantía.
5. **Implementar decisión política de descentralizar la toma de decisiones y las gestión financiera en el programa:**
  - Capacitar a los responsables locales de la gestión financiera
  - Aumentar la capacidad de compra de los Grupos Locales.
  - Seguir reforzando a los Grupos Locales y responsables de los proyectos locales para responder en tiempo a los plazos que se exigen desde las instituciones públicas para presentar informes de seguimiento, evaluación y rendición de cuentas.
6. **Reforzar el proceso de transversalización del enfoque de género, aprobando y desarrollando la Estrategia de Género en apoyo al Desarrollo Local en Cuba y sus dos tácticas u objetivos de accionar estratégico:**
  - Culminar la evaluación final de los proyectos de desarrollo local programados con un fuerte componente de género y de empoderamiento a la mujer ejecutados durante el año, e introducir las lecciones aprendidas en la elaboración de nuevos proyectos.

- Consolidar el funcionamiento de los Comités de Género o Grupos Asesores de Género a nivel local; activar el funcionamiento del Comité Nacional de Género, y continuar reforzando las alianzas entre la FMC y las diferentes instancias del Programa.
- Continuar trabajando en el fortalecimiento de: herramientas y el sistema de indicadores de género que permitan el monitoreo y el seguimiento de los proyectos locales; la capacitación en género; la adquisición de herramientas y metodologías que garanticen la transversalización de género; y el proceso de generación y uso de las estadísticas e indicadores de género.
- Realizar acciones de sistematización, publicaciones e intercambio de experiencias e innovaciones respecto a la transversalización del enfoque de género y consolidar la realización anual de actividades de seguimiento al tema de género en el desarrollo local.

**7. Fortalecer el proceso de planificación participativa**

- Sistematizar los talleres de programación local como mecanismo efectivo del proceso de planificación participativa.
- Actualizar las Líneas Directrices de las provincias de Las Tunas, Santiago y Holguín.

**8. Intercambiar y transferir experiencias e innovaciones con otros países y territorios aprovechando especialmente el marco de ART y las enormes oportunidades de la cooperación Sur – Sur, especialmente en América Latina.**

**9. Aplicación de sistema de monitoreo y evaluación de los proyectos y de los procesos:**

- Realizar la evaluación del programa PDHL
- A partir de los resultados de la evaluación, afinar y/o desarrollar herramientas que permitan el monitoreo y el seguimiento de los proyectos locales, tanto en el desenvolvimiento de sus procesos como en los resultados alcanzados.
- A partir de los resultados de la evaluación desarrollar un sistema de indicadores que permita generar también el registro de su historia, logros, aciertos, dificultades, errores, enseñanzas y demás aspectos que posibiliten el enriquecimiento de las futuras acciones locales.

## V INFORME FINANCIERO AÑO 2006

PROYECTOS	TITULO	DONANTE	PRONOSTICO GASTO	GASTO TOTAL (USD)	% de Impl.
12206	ÁREAS PROTEGIDAS TRAC	TRAC	32,873.27	32,866.89	100
40068	PROGRAMA MARCO DEL PDHL - TRAC	TRAC	245,464.44	245,464.44	100
12175	PDHL - COMITES	ONGs y Coop Desc	697,690.09	579,461.72	83
12212	APOYO DE COSUDE A PDHL	COSUDE	61,936.46	59,698.32	96
12210	COOPERACION DESCENTRALIZADA	Coop Desc	323,376.02	208,195.56	64
39873	PROGRAMA MARCO DEL PDHL - CANADA	Canadá	1,128,525.67	1,014,660.86	90
45565	PROGRAMA MARCO PDHL- ERIKSHJALPEN	ERIKSHJALPEN	39,948.99	31,743.50	79
45615	PROGRAMA MARCO PDHL- GOBIERNO VASCO	GOBIERNO VASCO	318,757.65	252,754.70	79
45612	PROGRAMA MARCO PDHL - HEGOA II	HEGOA	211,716.50	54,442.03	26
51531	SERVICIO PUBLICO INF. Y TRAMITES VIVIENDA GTMO CON TICS	TTF DG	40,000.00	39,995.92	100
38939	PROGRAMA MARCO DEL PDHL- SUECIA	SIDA-Suecia	401,691.23	369,822.76	92
HABITAT	APOYO AGENDA 21 CIUDAD DE BAYAMO	Bélgica y Holanda	32,678.24	25,920.37	79
REPLICACION	A21 REPLICACION	HABITAT-PNUMA	63,000.00	62,517.03	99
51809	PROGRAMA MARCO DEL PDHL- COOP. DESC.	Coop Desc	523,218.97	396,225.00	76
<b>TOTAL EN PROYECTOS EJECUTADOS EN EL MARCO DEL PDHL</b>			<b>4,120,877.53</b>	<b>3,373,769.10</b>	<b>82</b>

## INDICE DE DOCUMENTOS DISPONIBLES

### 1- FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES

- Informes y relatorías del Grupo de Evaluación entre Homólogos de las evaluaciones de Granma, Holguín y Pinar del Río.
- Sistematización UNIVERSITAS 2003-6: Diplomados
- Relatorías de los encuentros y capacitaciones a los Grupos Locales
- Actas de los Comités Nacionales de Coordinación (CNC) realizados en el 2006

### 2- PLANIFICACIÓN PARTICIPATIVA

- Relatoría de los Talleres Provinciales de Programación Local del año 2006
- Líneas Directrices de las provincias de Pinar del Río, Cienfuegos y Guantánamo
- Plan operativo 2006

### 3- DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL

- Propuesta para el Fondo de Garantía
- Planes estratégicos de los Grupos SADEL
- Planes de negocio de los 9 FRIDEL aprobados y actas de los CNC

### 4- SERVICIOS, VIVIENDA E INFORMATIZACIÓN

- Relatoría taller nacional sobre tecnologías de construcción
- Relatoría taller internacional sobre tecnologías sociales de la organización de viviendas
- Relatoría taller local experiencias piloto construcción Habana Vieja
- Relatoría taller nacional sobre el uso de los SIG

### 5- GÉNERO

- Informe de los encuentros e intercambios sobre género desarrollados
- Documentos de los proyectos
- Estrategia de género en apoyo al desarrollo local
- Publicación: Cuba, Mujeres, Hombres y Desarrollo Sostenible
- Informe I Encuentro de género Foligno – Cuba 2006.

### 6- ALIANZAS INTERNACIONALES

- Relatorías misiones recibidas de las entidades de cooperación internacional al programa.
- Relatorías misiones realizadas.